

## Déclaration des membres du CSEE Normandie lue le 20/01/2026

### Dialogue social

En tant que membres du CSEE, nous souhaitons affirmer clairement que notre rôle est de dénoncer des manquements et des dysfonctionnements, et non de dénoncer des personnes.

Notre action vise l'amélioration des conditions de travail et le respect des règles. Nous intervenons pour corriger des situations problématiques, pas pour stigmatiser des individus. Quand nous identifions un problème, nous nous attachons à décrire les faits et les pratiques défailtantes, sans attaque personnelle ni mise en cause nominative.

Nous considérons que les dysfonctionnements viennent généralement de problèmes d'organisation, de manque de moyens, de difficultés de communication ou de procédures inadaptées, plutôt que de responsabilités individuelles isolées. Notre rôle est de **protéger** l'ensemble des salariés, encadrement compris, en identifiant les situations qui les mettent en difficulté ou qui génèrent des risques.

Concrètement, nous décrivons des faits objectifs et vérifiables. Nous privilégions **le dialogue et la concertation** pour aboutir à **une solution partagée**.

Notre objectif est de **contribuer à un environnement de travail sain, sûr et respectueux pour tous**, où les problèmes peuvent être identifiés et résolus ensemble, dans un esprit de progrès collectif.

En contrepartie de cette approche respectueuse et constructive, nous attendons de la direction des réponses sincères et complètes. Nous souhaitons des échanges basés sur la transparence, sans mensonge ni dissimulation. Lorsque nous soulevons un manquement, **nous attendons des actions concrètes et un suivi effectif des engagements pris**. Nous rappelons également que les accords d'entreprise en vigueur doivent être pleinement appliqués et respectés. Le dialogue social ne peut fonctionner que dans un climat de confiance mutuelle, où chaque partie s'engage à communiquer de manière honnête.

Cette déclaration rappelle que notre mandat nous donne une responsabilité d'alerte et d'amélioration continue, exercée dans le respect de la dignité de chacun.