



## **Déclaration CGT au CSEC du 24 juin 2026**

### **Comptes 2025**

Le CA poursuit sa chute, soit -76 M€ par rapport à 2024. Ceci est la conséquence de la baisse des dispositifs d'Etat, ainsi que de la réduction des commandes des Conseils Régionaux et de France Travail. L'année 2025 a été marquée par la diminution des financements au profit de la formation professionnelle, et notamment des PRIC.

L'année 2025 s'inscrit malheureusement dans la continuité de la baisse du chiffre d'affaires et des effectifs. En 8 ans, l'Afpa a perdu près de 3000 salarié.es et 230 M€ de chiffre d'affaires.

Les salariés voient leur effectif toujours diminuer, soit - 493 ETP par rapport à 2024. Pour autant les charges de travail augmentent tant en intensité qu'en complexité avec de nombreux petits groupes en entrées décalées. Ceci provoque des situations humainement ingérables qui mènent à des arrêts de travail. Pour preuve, le bilan social 2025 de l'Afpa fait ressortir un taux d'absentéisme de 9,11% contre 8,44% en 2024. Ce taux ne cesse de progresser à l'Afpa, confirmant un taux anormalement élevé par rapport au taux national de 4,8% pour 2025.

Mais alors que la stratégie de l'Afpa ambitionne une croissance du marché privé et particulièrement de l'alternance, est-ce réaliste avec la perte de compétences en raison du départ de nombreux CDI et CDD présents depuis plusieurs années. Cette remarque vaut aussi pour la qualité des formations et la transmission du geste professionnel, ainsi que le suivi en entreprise de nos apprenants.

D'autre part, le bilan des ETPT n'inclut pas les alternants. Dans ce cas, comment comparer le besoin en ressources humaines par rapport au travail réel ?

Les revenus de l'agence ne suffisent pas à couvrir ses coûts fixes, notamment ceux liés à son patrimoine immobilier largement vétuste. Les produits de cession des biens immobiliers sont toujours sur un compte bloqué, alors qu'il serait nécessaire de les réinvestir dans l'entretien et la modernisation des bâtiments.

L'EBE termine à -124 M€ en 2025, en baisse de 15 M€ par rapport à 2024. Le résultat net 2025 ressort en positif à +38 M€ en raison d'une subvention exceptionnelle toujours en augmentation.